

# EL NAICM Un mal negocio para México

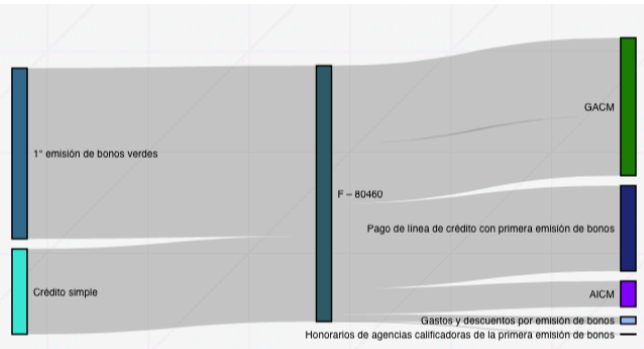
Torre de Control, Project Poder.org, Noviembre 5, 2018

## ¿Cómo se financia?

### EL FINANCIAMIENTO DEL NAICM EN 2015-16

Se ingresan en el fideicomiso privado mil millones de dólares de crédito simple y 2 mil millones de la primera emisión de bonos verdes.

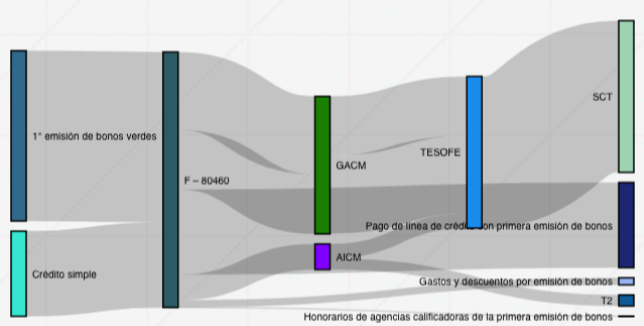
El 12% del crédito simple se usa para pagar la T2 del AICM y el 50% de la primera emisión de los bonos verdes sirve para pagar ese crédito simple.



### EL GOBIERNO FEDERAL INGRESA Y ADMINISTRA LA DEUDA

El GACM y AICM reciben el dinero de los créditos del fideicomiso, lo ingresan a la TESOFE que a su vez lo entrega a la SCT.

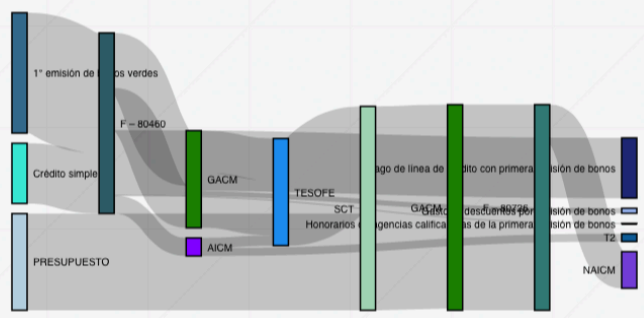
Toda esta estructura se genera para evitar que los créditos para la construcción sean considerados deuda pública.



### MEZCLA DE RECURSOS PÚBLICOS Y PRIVADOS

La SCT recibe tanto el dinero de los créditos como el aporte presupuestal aprobado por la Cámara de Diputados.

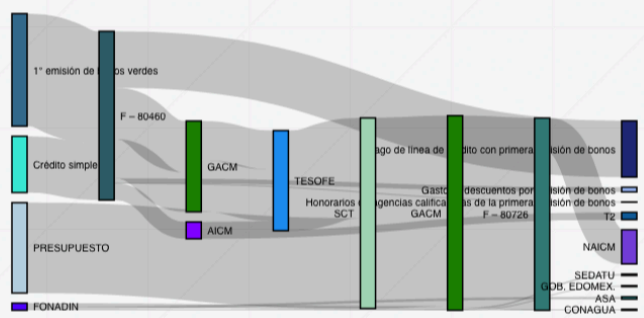
A partir del fideicomiso F-80726 no se transparenta la proporción de recursos públicos y privados prevista en el esquema de financiamiento del NAICM.



### OTROS FLUJOS DE DINERO

El GACM ingresa 700 millones a SEDATU para la compra de terrenos y al Edomex para obras sociales. No se comprobó el cumplimiento de los objetivos.

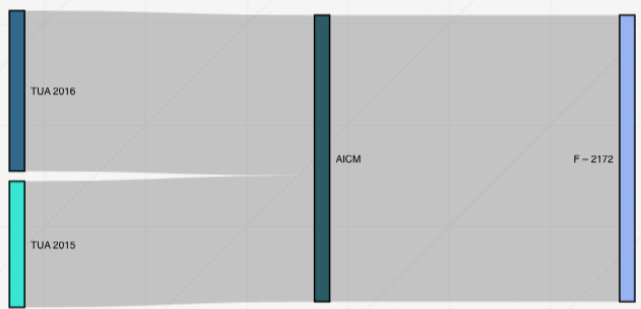
El FONADIN entre 2011 y 2014 ingresó dinero a ASA, GACM y CONAGUA para los estudios de preinversión y obras preliminares.



## ¿Cómo se gasta?

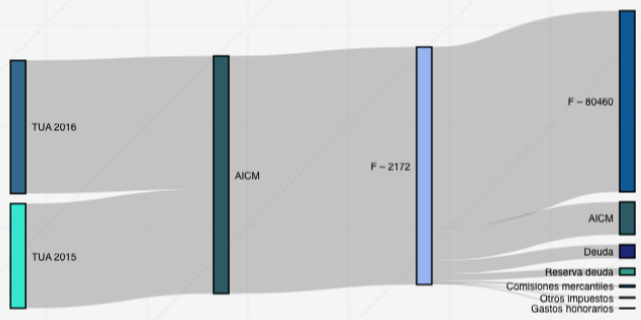
### TARIFA DE USO AEROPORTUARIA

La TUA es el mayor ingreso del AICM y lo pagan los pasajeros en sus billetes de avión. Con los ingresos de la TUA se espera liquidar todos los créditos para la construcción del NAICM, aunque la ASF no supo determinar cuánto tiempo se necesitará para pagar el Nuevo Aeropuerto.



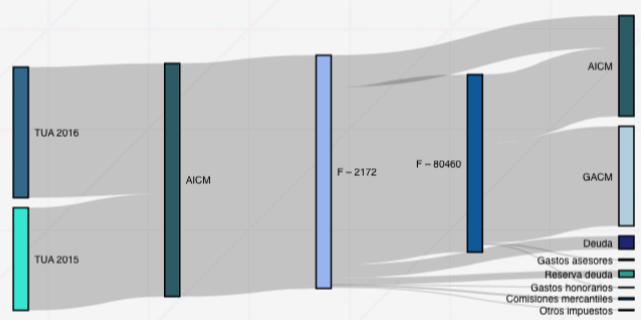
### FIDECOMISOS PRIVADOS CON RECURSOS PÚBLICOS

Todo el ingreso de la TUA pasa primero por los fidecomisos privados F-2172 y F-80460. La ASF no tiene acceso a los estados de cuenta de los fidecomisos privados F-2172 y F-80460, y los documentos que recibió no son de carácter legal.



### FINANCIANDO A LA VEZ EL AICM Y EL NAICM

La TUA se está usando tanto para la operación del AICM como la construcción del NAICM. Si falla el ingreso de la TUA, el Gobierno Mexicano es el último garante de los créditos, según los reportes de las calificadoras Finch, S&P y Moody's.



## ¿Cómo se paga?

### TODOS LOS CONTRATOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NAICM

El primer contrato fue en 2012 para los estudios iniciales.

La construcción del NAICM fue el proyecto estrella del sexenio de Enrique Peña Nieto y la obra pública mexicana que conlleva más gastos de la década.

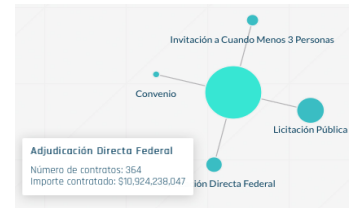
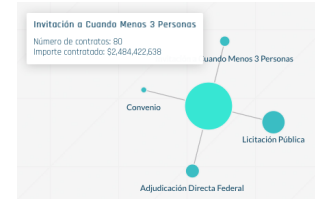
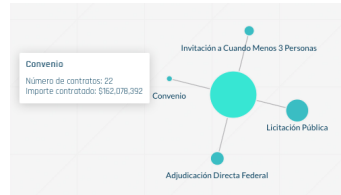


**El Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México**  
 Número de contratos: 545  
 Importe contratado: \$155,985M

## TRES ORGANISMOS ESTATALES REALIZAN CONTRATACIONES

Se han contratado **\$155,732 millones de pesos** para la realización del megaproyecto.

Antes de la creación del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM), el Gobierno Federal realizó convenios a través de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) y la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA).



## 344 CONTRATOS Y CONVENIOS ADJUDICADOS SIN CONCURSO

En total se han realizado **536** contratos para el NAICM.

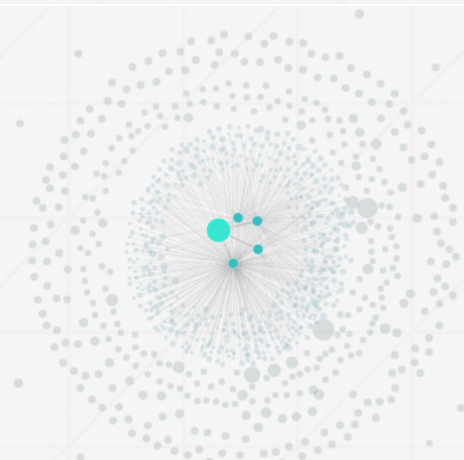
El **70%** de los contratos se han adjudicado sin concurso, sin que en los datos de contrataciones abiertas se justifique el porqué, tal y como marca el estándar internacional de datos.



## CONCENTRACIÓN EN GRANDES CONTRATOS MULTIMILLONARIOS

El **78%** del total del importe contratado está en sólo 15 contratos.

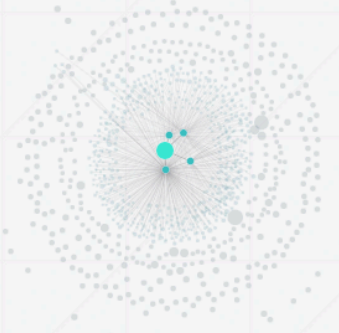
Estos macrocontratos son para el edificio terminal, las pistas, gerencia, arquitecto maestro, limpieza de terrenos, barda perimetral, torre de control, supervisión técnica, subestaciones eléctricas, proyecto ejecutivo, seguridad de la obra, pilotes para torre de control y subcontratación de personal técnico y administrativo.



## DESCONOCEMOS LOS BENEFICIARIOS DE LOS CONTRATOS

El NAICM publica la empresa que gana el contrato, pero no quién es el propietario de ella. Esto dificulta la rendición de cuentas y propicia la corrupción.

PODER, a través de varias bases de datos ha conseguido mapear **552** relaciones empresariales.



## 5 EMPRESARIOS CONTROLAN EL 55%

Los principales beneficiados de la construcción son:

- ICA de Bernardo Quintana Isaac con \$24,720,550,262.73
- Grupo Carso y empresas asociadas a la familia de Carlos Slim Helú con \$21,250,897,901.25
- Grupo Hermes de Carlos Hank Rhon con \$18,854,587,333.25
- PRODEMEX y Grupo Empresarial Angeles de Olegario Vázquez Raña con \$10,372,332,335.25
- GIA+A de Hipólito Gerard Rivero con \$10,371,749,601.25

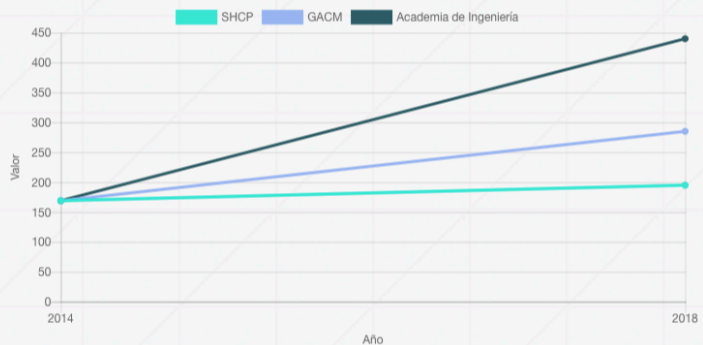


## ¿Es viable?

### DIVERGENCIAS EN LAS PROYECCIONES DE COSTOS

Para finalizar la primera fase, SHCP proyecta un costo de **195 mil millones de pesos**, el GACM y Parsons **285 mil millones** y la Academia de Ingeniería **440 mil millones**.

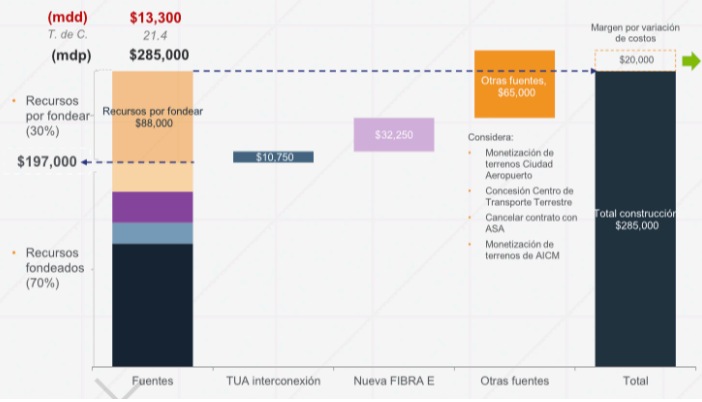
En 2014 se proyectó para toda la obra **169 mil millones de pesos**. SHCP sólo explica el incremento por inflación, GACM y Parsons lo ligan al tipo de cambio y AI hizo un estudio para dictaminar ese monto.



# FALTA FINANCIAMIENTO PARA TERMINAR LA FASE 1

Para conseguir fondos el GACM propone hacer otra fibra, vender los terrenos, crear la TUA de interconexión y/o concesionar partes del aeropuerto.

Si se incrementa la deuda, la operación del aeropuerto puede dar pérdidas debido al aumento de costos financieros y de mantenimiento. De ser así, la fase 2 no sería autofinanciable.



# EL NAICM ES INVIABLE SI SE ACTUALIZAN LOS COSTOS

El GACM y la SHCP están maquillando los costos para defender la viabilidad del NAICM. Una actualización de costos y beneficios podría hacer la obra inviable conforme a la ley.

Según la ley, se debe recalculer la viabilidad, a través de la Tasa Interna de Retorno Social, cuando una obra supera los tres años de retraso o el 10% de sobrecoste. El NAICM ha superado ambos.

